



コラム「複雑な問題とは？」

エンパブリック代表 広石拓司

これまでの問題解決は、ロジカルに問題を分析し、最も重要な原因を同定し、それをなくす・対応するプロセスを意味することが大半でした。これは、**シンプルな問題**には、とても有効でした。

しかし、現在は、**複雑な問題**に取り組まなければならない時代です。

少子化対策は保育園を作れば、また子育て世帯に給付金を出せば、解決するのでしょうか？

保育士、介護職、建設現場などの人手不足も、給与が低いのが原因と言われますが、経営者にとって現実的な10%程度のアップでは解決できないでしょう。

企業文化の改革、イノベーションの実践、サステナビリティ、医療費の適正化、貧困問題、地域包括ケアなど、多くの人が問題と考へ、取り組んでいるにも関わらず、状況が悪化するものが多いです。それらの問題に「複雑な問題」なのに「単純な問題」の解決法でアプローチしている場合が多くあります。

複雑な問題とは多数の要素が相互作用して生じる問題であることから、要素に分解してしまうと、相互作用の影響が失われてしまい、問題そのものが見えなくなります。それは人を要素に分解すると「人」ではなくなってしまうのと同様です。

複雑な問題の時代には、医学に例えると西洋医学的な分解するアプローチから、身体全体の対応力を整えていく東洋医学的なアプローチへの転換が必要です。

ゼミ

サステナビリティ&ビジネス

～SDGs時代の事業構想力を身につける

2020年代の世界の企業にとって「サステナビリティ」は、単に環境問題への対応にとどまらず、「自分たちはどのような価値を社会に提供できるのか」を問われるテーマです。



このゼミでは、環境対策や社会貢献(コスト)ではなく、成長戦略として、サステナビリティとビジネスの相互作用を高めていくは、どうしたらいいか、対話を通して考えます。立教大学経営学部で開講される「サステナビリティ&ビジネス」の内容をビジネスパーソン向けにカスタマイズした教材と、リアルに集う場での対話を通して、次世代ビジネスの構想を目指します。2020年代のビジネスのあり方を共に考えます。

【ナビゲーター】 広石拓司 (エンパブリック代表)

【価格】 5回セット+教材 30,000円 (税込)

詳細・申込 <http://empublic.jp/6759>

第1回 (10/10 火 19:00~21:40)

2020年代、SDGs時代のサステナビリティ&ビジネスとは？

第2回 (10/24 火 19:00~21:40)

ソーシャル、コミュニティの力をビジネスで活かすには？

第3回 (11/7 火 19:00~21:40)

統合報告から国内外企業のサステナビリティ事業を分析する

第4回 (11/21 火 19:00~21:40)

責任ある企業に求められることは？どう実行するのか？

第5回 (11/28 火 19:00~21:40)

SDGs時代のサステナビリティ&ビジネスを構想する

ゼミ「問いかけ力を磨こう」

～本質を探り、変化を生む場をつくるために (全6回)

情報も、多様な選択肢もあふれる中で、自分の道を拓くのは「問いかけ力」



問いは解くことより、その人の価値観、知識、影響を受けるため、問いの裏打ちとなる知識や技術、経験が問いの質に影響します。

このゼミでは6つの視点から対話と演習、実践体験を通して自分の問題意識を多面的に磨くことで、質の高い課題解決につながる**問いかける力**と場づくりの力を身につけます。

1. 問いかけ入門

～探求と関係づくりの問いかけをしよう

2. 関係性を育む問いとは？

～合意形成ファシリテーション

3. 学びを促す問いとは？

～ラーニング・ファシリテーション

4. チーム力を高める問いとは？

～ダイバーシティ・ファシリテーション

5. 今ある問題の本質に迫る問いとは？

～システム思考・ファシリテーション

6. 未来を拓く問いとは？

～デザイン思考とイノベーションのファシリテーション

問いかけゼミのページへ



2017年8月22日～火曜夜コース

8/22、8/29、9/5、9/12、9/19、9/26

2017年10月23日～月曜夜コース

10/23、10/30、11/6、11/20、11/27、12/4

各回 19:00~21:30

【ナビゲーター】 広石拓司 (エンパブリック代表)

【価格】 6回セット30,000円 (税込)

詳細・申込 <http://empublic.jp/questioning>

裏面掲載

- ・ 複雑な問題の解決に挑むための **ダイナミック・パートナーシップ実践法**
- ・ 雑談から始まるファシリと場づくり
- ・ ワークショップ・デザイン
- ・ 自分らしい次の生き方・働き方のデザイン

ワークショップの詳細・申込は

ばづくるスクール

@**根津スタジオ** のページで

http://empublic.jp/nez_studio



株式会社エンパブリック

東京都文京区弥生2-12-3 (千代田線根津駅1分)

お問い合わせは info@empublic.jp まで

社会問題・組織課題の解決の発想と手法を2025年版にシフトしよう！

複雑な問題の解決に挑むための ダイナミック・パートナーシップ実践法

論理的分析と問題除去から、
システムの対応力（ケイパビリティ）向上のアプローチへ

社会や組織に起きている複雑な問題を解決していくために、
どのような考え方の転換が必要なのか、そして、解決法を実
践するために、どのような協力関係（協働、パートナーシ
ップ）を進める必要があるのかを、講座と対話を通して考えま
す。そして、自分の扱う問題の解決法を、どうバージョン
アップすればいいか具体的な改善法を見出していきます。

全2回

水曜夜コース 10月4日 & 25日（水）19:00～21:40
金曜昼集中コース 10月20日（金）10:00～16:30



【ナビゲーター】 広石拓司（エンパブリック代表）
【価格】 2回セット14,000円（税込）
<http://empublic.jp/7589>

情報誌 **readiness for 2025**

地産知縁 vol.5

今、世界は大きな変革期です。
会社、事業開発、組織、会議、
学び、キャリアの6つについ
て、
今、始まっている変化が定着
する2025年の姿を、現状と
何がどう変化するのか対比を
大切にまとめました。
変化に向き合い、変化を活か
せる readiness（レディネ
ス：準備・覚悟）を整えるヒ
ントとしてご活用ください。

購入ページ

<http://empublic.jp/6250>



readiness for 2025
自前主義と売上実績重視から
会社
コラボレーションを活かす
持続的な成長戦略の重視へ



・冊子版 800円
・PDF版 540円

好評発売中！
(価格は税込)

<エンパブリックの出版物>



第4号「アクションを促す
学びの場をつくるには？」

- <事例紹介>
- ・エンパブリックの社会教育講座
 - ・ご近所イノベーター学校、
 - ・a schoopl

第3号「起業家を育む基盤とは？」

- <事例紹介>
- ・プロムリ・バイ・ボウ・センター
 - ・リクルート・ベンチャーズ

第2号「ビジネスの現場で
ワークショップを活用するには？」

- <事例紹介>
- ・キリン・ホールディングス Nakano Style
 - ・台東デザイナーズビレッジ

第1号「対話の場の可能性と必要性」



ワークショップ・デザイン ～参加型の学びの場の創り方

セミナーや研修、イベントを双
方向型で、参加者同士でも学び
あい、行動の変化を生み出す場
にするには？ワークショップの
企画・運営力を磨く講座です。

9月24日(日) 10:30～17:00
*参加費 9,000円



雑談から始まるファシリと 場づくり ～つながりと協力を 促すファシリテーションの基礎

職場で、地域での話し合いを、つな
がりや協力を生み出す対話とする
に何が必要？ファシリテーションの基
礎から実践を体験を通して学びます。

8月19日(土) 10:00～13:00
*参加費 5,000円

セットでお得！ 13,000円

自分らしい次の生き方・働き方をデザインしよう ～自分への理解を深め、自分の軸（ミッション）を 探る4つの対話（8/25&9/2 土曜集中開催）

仕事や生活について多様な視点からの問いかけ
を考え、これからの「自分の軸＝ミッション」
を見つけ出し、これからの自分が何をすべきか、
どう時間やお金を使うか考えます。



- 第1セッション：自分のトリセツをつくろう
- 第2セッション：これまでの自分のストーリーを見つめなおそう
- 第3セッション：これからの自分をビジュアル化してみよう
- 第4セッション：ミッションをまとめ、次への第一歩を発表しよう

土曜2日間集中開催 8/26土 & 9/2土 13:00～18:00
【ファシリテーター】 矢部純代 【価格】 4回セット 14,000円（税込）



書籍「共に考える講座のつくり方」
広石拓司 著 価格1,080円

ワークショップを始めたい方へ！話のネタ
の見つけ方から、講演のまとめ方、対話の
場づくりまで役立つノウハウをコンパクト
にまとめたガイドブック。プロの講師では
ない人が、学びの講座をつくるためにご活
用いただけます。 Amazonでも販売中！

その他の出版物、ツールの紹介、
購入申込みはこちらから

<http://empublic.jp/publication>



情報誌

「地産知縁」

1～4号セット
冊子版 1,620円
PDF版 972円